

AREA DI RISCHIO: GESTIONE ALBO (ISCRIZIONI, TRASFERIMENTI, SOSPENSIONI, CANCELLAZIONI) - Tabella 2

**IDENTIFICAZIONE DEL RISCHIO PER FASI
1^ FASE**

Processo	Fasi	Attività	Soggetti Coinvolti	Possibili comportamenti corruttivi	Reati ipotizzabili	Fattori che favoriscono
Gestione Albo (iscrizioni, trasferimenti, sospensioni, cancellazioni)	Ricezione della richiesta	1) La Segreteria riceve la richiesta di iscrizione, trasferimento, sospensione, cancellazione 2) La Segreteria protocolla la richiesta	Segreteria	Mancata protocollazione	-	Eccessivo carico di lavoro Controlli inadeguati

ANALISI E MISURAZIONE DEL RISCHIO

TRATTAMENTO DEL RISCHIO

Indicatori di stima del livello del rischio	Informazioni e dati per la stima del rischio	Stima del livello del rischio	Misure correttive adottate	Misure correttive da adottare	Responsabili / Tempi (target)	Indicatori di monitoraggio
Grado di discrezionalità del processo decisionale	La presente fase del processo è disciplinata da Regolamento di segreteria	Basso	Regolamento di segreteria Codice di comportamento Attività di formazione e sensibilizzazione	Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
Grado di opacità del processo decisionale	La presente fase del processo è disciplinata da Regolamento di segreteria	Basso		Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua

						Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
Grado di impatto economico del processo decisionale	La presente fase del procedimento può ritardare la presa in carico/la definizione della richiesta ma non comporta un impatto diretto sul piano economico	Basso		Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
Livello di interesse esterno	L'intero processo, a partire dalla presente fase, ha un sensibile rilievo esterno	Alto		Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
Grado di rischio di manifestazione di eventi corruttivi nel processo	La presente fase del processo è disciplinata dal Regolamento di segreteria Codice di comportamento Attività di formazione e sensibilizzazione Si verificano saltuariamente dei disguidi	Basso		Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
Grado di inefficacia delle misure adottate nel neutralizzare il rischio	Si verificano saltuariamente dei disguidi	Medio		Periodico aggiornamento delle attività di formazione e	RPCT 31.12.2023 31.12.2024	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua

				sensibilizzazione	31.12.2025	Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
--	--	--	--	-------------------	------------	--

IDENTIFICAZIONE DEL RISCHIO PER FASI 2^ FASE						
Processo	Fasi	Attività	Soggetti Coinvolti	Possibili comportamenti corruttivi	Reati ipotizzabili	Fattori che favoriscono
Gestione Albo (iscrizioni, trasferimenti, sospensioni, cancellazioni)	Istruttoria preliminare con raccolta documentazione rilevante	La segreteria addetta alla Presidenza o la segreteria di supporto al Consigliere Segretario effettua una preliminare istruttoria, raccogliendo la documentazione rilevante	Segreteria addetta alla Presidenza o Segreteria di supporto al Consigliere Segretario	Ritardo nella comunicazione al COA Istruttoria incompleta non corretta	-	Controlli inadeguati Eccessivo carico di lavoro Formazione inadeguata Scarsa sensibilizzazione su aspetti etici
ANALISI E MISURAZIONE DEL RISCHIO DEL RISCHIO			TRATTAMENTO DEL RISCHIO			
Indicatori di stima del livello del rischio	Informazioni e dati per la stima del rischio	Stima del livello del rischio	Misure correttive adottate	Misure correttive da adottare	Responsabili / Tempi (target)	Indicatori di monitoraggio
Grado di discrezionalità del processo decisionale	I procedimenti relativi a iscrizioni, trasferimenti, sospensioni, cancellazioni sono disciplinati da norme di legge, Regolamenti CNF e Delibere COA	Basso	Attività di formazione e sensibilizzazione Codice di comportamento	Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90%l personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
Grado di opacità del processo	Il processo è	Basso		Periodico	RPCT	Misura realizzata: 90%l

decisionale	disciplinato da norme di legge, Regolamenti CNF e Delibere COA e tracciato	
Grado di impatto economico del processo decisionale	La presente fase del procedimento può ritardare la presa in carico/la definizione della richiesta ma non comporta un diretto impatto sul piano economico	Basso
Livello di interesse esterno	L'intero processo, ivi compresa la presente fase, ha un sensibile rilievo esterno	Alto
Grado di rischio di manifestazione di eventi corruttivi nel processo	Il processo è disciplinato da norme di legge, Regolamenti CNF e Delibere COA Attività di formazione e sensibilizzazione Codice di comportamento L'istruttoria	Basso

aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua

	preliminare viene verificata dal Consigliere Segretario e dal COA in sede di delibera Si verificano saltuariamente, dei disguidi					
Grado di inefficacia delle misure adottate nel neutralizzare il rischio	Le misure adottate risultano complessivamente idonee a neutralizzare il rischio Si verificano saltuariamente dei disguidi	Medio		Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua

IDENTIFICAZIONE DEL RISCHIO PER FASI 3^ FASE						
Processo	Fase	Attività	Soggetti Coinvolti	Possibili comportamenti corruttivi	Reati ipotizzabili	Fattori che favoriscono
Gestione Albo (iscrizioni, trasferimenti, sospensioni, cancellazioni)	Valutazione della richiesta e decisione del COA	Il COA, con il supporto della Segreteria, valuta la richiesta e assume la decisione.	Segreteria della Presidenza o Segreteria di supporto del Consigliere Segretario COA	Informazioni non corrette o volte a favorire il richiedente da parte della Segreteria Valutazioni volte a favorire il richiedente da parte del COA Violazioni di norme di legge o atti amministrativi da parte del COA	Corruzione per l'esercizio della funzione (artt. 318-320-321 c.p.) Corruzione per atto contrario ai doveri d'ufficio (artt. 319-320-321 c.p.) Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.)	Controlli inadeguati Concentrazione di poteri Formazione inadeguata Scarsa sensibilizzazione su aspetti etici

				Accettazione per sé o altri di regalie oltre le regole d'uso o ingiustificati trattamenti di favore a prescindere da finalità corruttive	Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) Abuso d'ufficio (art. 323 c.p.)	
				Accettazione per sé o altri di denaro o utilità per l'esercizio della funzione		
				Accettazione per sé o altri di denaro o utilità per atti contrari ai doveri d'ufficio		
				Induzione a dare o promettere a sé o altri denaro o altra utilità abusando della qualità o dei poteri		
				Sollecitazione di una dazione o promessa di denaro o altra utilità per l'esercizio della funzione o per atti contrari		
ANALISI E MISURAZIONE DEL RISCHIO DEL RISCHIO			TRATTAMENTO DEL RISCHIO			
Indicatori di stima del livello del rischio	Informazioni e dati per la stima del rischio	Stima del livello del rischio	Misure correttive adottate	Misure correttive da adottare	Responsabili	Tempi (target) ed indicatori di monitoraggio
Grado di discrezionalità del processo decisionale	I procedimenti relativi a iscrizioni, trasferimenti, sospensioni, cancellazioni sono disciplinati da norme di legge, Regolamenti	Medio	Delibera COA sui requisiti per l'iscrizione nell'Elenco degli Avvocati ammessi al patrocinio a spese dello Stato	Monitoraggio	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misure realizzate: 2 verifiche su base annua Misure parzialmente realizzate: 1 verifica su base annua

	CNF e Delibere COA Il residuo margine di discrezionalità è contrastato dalla collegialità della decisione. La decisione può essere influenzata da informazioni non corrette o volte a favorire il richiedente da parte della Segreteria		Codice di comportamento Attività di formazione e sensibilizzazione Collegialità della decisione Tracciabilità dei processi decisionali			Misura non realizzata: nessuna verifica
Grado di opacità del processo decisionale	I procedimenti relativi a iscrizioni, trasferimenti, sospensioni, cancellazioni sono disciplinati da norme di legge, Regolamenti CNF e Delibere COA Il processo decisionale è collegiale e tracciato mediante redazione di verbale	Basso	Sistema di controlli	Monitoraggio	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misure realizzate: 2 verifiche su base annua Misure parzialmente realizzate: 1 verifica su base annua Misura non realizzata: nessuna verifica
Grado di impatto economico del processo decisionale	La presente fase del procedimento non ha rilievo diretto sul piano economico	Basso		Monitoraggio	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misure realizzate: 2 verifiche su base annua Misure parzialmente realizzate: 1 verifica su base annua Misura non realizzata: nessuna verifica
Livello di interesse esterno	L'intero processo, ivi compresa la presente fase, ha un rilevante interesse per il richiedente	Alto		Monitoraggio	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misure realizzate: 2 verifiche su base annua Misure parzialmente realizzate: 1 verifica su base annua

						Misura non realizzata: nessuna verifica
Grado di rischio di manifestazione di eventi corruttivi nel processo	Il residuo margine di discrezionalità è contrastato dalla collegialità della decisione. La decisione può essere influenzata da informazioni non corrette o volte a favorire il richiedente da parte della Segreteria	Medio		Monitoraggio	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misure realizzate: 2 verifiche su base annua Misure parzialmente realizzate: 1 verifica su base annua Misura non realizzata: nessuna verifica
Grado di inefficacia delle misure adottate nel neutralizzare il rischio	Il rischio insito nei residui margini di discrezionalità esistenti è adeguatamente contrastato dalle misure in essere: tracciabilità del processo e collegialità della decisione	Basso		Monitoraggio	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misure realizzate: 2 verifiche su base annua Misure parzialmente realizzate: 1 verifica su base annua Misura non realizzata: nessuna verifica

AREA DI RISCHIO: GESTIONE ALBO (ISCRIZIONI, TRASFERIMENTI, SOSPENSIONI, CANCELLAZIONI)	
VALUTAZIONE FINALE DEL RISCHIO	
Livello complessivo	Motivazione
Basso	Il livello di rischio è stato valutato complessivamente basso per le seguenti motivazioni: - Il grado di discrezionalità del processo decisionale è ritenuto basso poiché il processo è disciplinato da norme di legge, Regolamenti del CNF e Delibere COA, la decisione è collegiale, il processo e la decisione sono tracciabili - Il grado di opacità del processo è ritenuto basso in ragione delle misure adottate e, in particolare: tracciabilità del processo e della decisione - Il grado di impatto economico del processo è ritenuto basso poiché il processo non ha effetti diretti sul piano economico

- Il livello di interesse esterno è valutato alto, considerato l'interesse dei richiedenti, ma la tutela di tali interessi è garantita dalle misure adottate e, in particolare: collegialità della decisione, tracciabilità del processo e della decisione, adozione di codice di condotta, attività di informazione / formazione / sensibilizzazione, sistema di controlli, possibilità di richiesta di riesame
- Il livello di rischio di manifestazione di eventi corruttivi è valutato medio poiché il margine di discrezionalità residuo è contrastato dalla collegialità della decisione, ma la decisione può essere influenzata da informazioni non corrette o volte a favorire il richiedente da parte della Segreteria
- le misure già in essere si sono al momento rivelate sufficientemente adeguate al fine di neutralizzare il rischio corruttivo

Le misure che verranno adottate nel prossimo triennio sono le seguenti:

- periodico aggiornamento delle attività informative, formative e di sensibilizzazione
- monitoraggi sul rispetto delle misure adottate