

AREA DI RISCHIO: ISCRIZIONE NELL'ELENCO DEGLI AVVOCATI AMMESSI AL PATROCINIO A SPESE DELLO STATO – Tabella 3

IDENTIFICAZIONE DEL RISCHIO PER FASI 1^ FASE

Processo	Fasi	Attività	Soggetti Coinvolti	Possibili comportamenti corruttivi	Reati ipotizzabili	Fattori che favoriscono
Iscrizione nell'Elenco degli Avvocati ammessi al patrocinio a spese dello Stato	Ricezione della richiesta	1) La segreteria (front-office) riceve la richiesta di iscrizione 2) La segreteria (front-office) protocolla la richiesta e la trasmette alla segreteria addetta al patrocinio a spese dello Stato	Segreteria front-office	Mancata protocollazione Mancata riscossione del bollo	Abuso d'ufficio (art. 323 c.p.)	Formazione inadeguata Eccessivo carico di lavoro Controlli inadeguati Scarsa sensibilizzazione su aspetti etici
ANALISI E MISURAZIONE DEL RISCHIO			TRATTAMENTO DEL RISCHIO			
Indicatori di stima del livello del rischio	Informazioni e dati per la stima del rischio	Stima del livello del rischio	Misure correttive adottate	Misure correttive da adottare	Responsabili / Tempi (target)	Indicatori di monitoraggio
Grado di discrezionalità del processo decisionale	La presente fase del processo è disciplinata da Regolamento di segreteria	Basso	Regolamento di segreteria Codice di comportamento Attività di formazione e sensibilizzazione	Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
Grado di opacità del processo decisionale	La presente fase del processo è disciplinata da Regolamento di segreteria	Basso		Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua

						Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
Grado di impatto economico del processo decisionale	La presente fase del procedimento può ritardare la presa in carico/la definizione della richiesta e può comportare un impatto sul piano economico	Medio		Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
Livello di interesse esterno	L'intero processo, a partire dalla presente fase, ha un rilevante impatto esterno sia per il richiedente sia per il suo assistito	Alto		Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
Grado di rischio di manifestazione di eventi corruttivi nel processo	Regolamentazione della fase e del processo Attività di formazione e sensibilizzazione Non sono mai stati rilevati eventi corruttivi Si verificano, saltuariamente, dei disguidi	Basso		Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
Grado di inefficacia delle misure adottate nel neutralizzare il rischio	Il RPCT ha verificato il generale rispetto delle norme regolamentari adottate	Basso		Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente

	I disguidi che, saltuariamente, si verificano possono ritenersi fisiologici					realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
--	---	--	--	--	--	---

**IDENTIFICAZIONE DEL RISCHIO PER FASI
2^ FASE**

Processo	Fasi	Attività	Soggetti Coinvolti	Possibili comportamenti corruttivi	Reati ipotizzabili	Fattori che favoriscono
Iscrizione nell'Elenco degli Avvocati ammessi al patrocinio a spese dello Stato	Assegnazione della richiesta alla Commissione gratuito patrocinio per valutazione	La segreteria addetta al patrocinio a spese dello Stato comunica l'avvenuta presentazione della richiesta al Referente della Commissione patrocinio a spese dello Stato	Segreteria addetta al patrocinio a spese dello Stato	Ritardo nella comunicazione al Referente della Commissione patrocinio a spese dello Stato	-	Controlli inadeguati Eccessivo carico di lavoro Formazione inadeguata Scarsa sensibilizzazione su aspetti etici

ANALISI E MISURAZIONE DEL RISCHIO DEL RISCHIO

TRATTAMENTO DEL RISCHIO

Indicatori di stima del livello del rischio	Informazioni e dati per la stima del rischio	Stima del livello del rischio	Misure correttive adottate	Misure correttive da adottare	Responsabili / Tempi (target)	Indicatori di monitoraggio
Grado di discrezionalità del processo decisionale	La presente fase del processo è disciplinata dal Regolamento di segreteria	Basso	Regolamento di segreteria Codice di comportamento Attività di formazione e sensibilizzazione	Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
Grado di opacità del processo decisionale	La presente fase del processo è disciplinata dal	Basso		Periodico aggiornamento delle attività di formazione e	RPCT 31.12.2023 31.12.2024	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua

	Regolamento di segreteria		sensibilizzazione	31.12.2025	Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
Grado di impatto economico del processo decisionale	La presente fase del procedimento può ritardare la presa in carico/la definizione della richiesta e può comportare un impatto sul piano economico	Medio	Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
Livello di interesse esterno	L'intero processo, ivi compresa la presente fase, ha un rilevante impatto esterno sia per il richiedente sia per il suo assistito	Alto	Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
Grado di rischio di manifestazione di eventi corruttivi nel processo	Regolamentazione della fase e del processo Attività di formazione e sensibilizzazione Non sono mai stati rilevati eventi corruttivi Si verificano, saltuariamente, dei disguidi	Basso	Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua

	E' attivo un sistema di controllo					
Grado di inefficacia delle misure adottate nel neutralizzare il rischio	<p>Il RPCT ha verificato il generale rispetto delle norme regolamentari adottate</p> <p>I disguidi che, saltuariamente, si verificano possono ritenersi fisiologici e adeguatamente contrastati dal sistema di controllo in essere</p>	Basso		Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	<p>Misura realizzata: 90% personale formato su base annua</p> <p>Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua</p> <p>Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua</p>

**IDENTIFICAZIONE DEL RISCHIO PER FASI
3^ FASE**

Processo	Fase	Attività	Soggetti Coinvolti	Possibili comportamenti corruttivi	Reati ipotizzabili	Fattori che favoriscono
Iscrizione nell'Elenco degli Avvocati ammessi al patrocinio a spese dello Stato	Valutazione della richiesta da parte della Commissione patrocinio a spese dello Stato e redazione parere da sottoporre al COA	La Commissione patrocinio a spese dello Stato, con il supporto della relativa Segreteria, verifica la sussistenza dei presupposti per l'iscrizione e formula un parere da sottoporre al COA	<p>Segreteria addetta al patrocinio a spese dello Stato</p> <p>Commissione patrocinio a spese dello Stato</p>	<p>Informazioni non corrette o volte a favorire il richiedente da parte della Segreteria</p> <p>Valutazioni volte a favorire il richiedente da parte della Commissione</p> <p>Violazioni di norme di legge o atti amministrativi da parte della Commissione</p> <p>Accettazione per sé o altri di regalie oltre le regole d'uso o ingiustificati trattamenti di favore a</p>	<p>Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318-320-321 c.p.)</p> <p>Corruzione per atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319-320-321 c.p.)</p> <p>Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.)</p> <p>Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.)</p> <p>Abuso d'ufficio (art. 323 c.p.)</p>	<p>Controlli inadeguati</p> <p>Concentrazione di poteri</p> <p>Formazione inadeguata</p> <p>Scarsa sensibilizzazione su aspetti etici</p>

				<p>prescindere da finalità corruttive</p> <p>Accettazione per sé o altri di denaro o utilità per l'esercizio della funzione</p> <p>Accettazione per sé o altri di denaro o utilità per atti contrari ai doveri d'ufficio</p> <p>Induzione a dare o promettere a sé o altri denaro o altra utilità abusando della qualità o dei poteri</p> <p>Sollecitazione di una dazione o promessa di denaro o altra utilità per l'esercizio della funzione o per atti contrari</p>		
ANALISI E MISURAZIONE DEL RISCHIO DEL RISCHIO			TRATTAMENTO DEL RISCHIO			
Indicatori di stima del livello del rischio	Informazioni e dati per la stima del rischio	Stima del livello del rischio	Misure correttive adottate	Misure correttive da adottare	Responsabili	Tempi (target) ed indicatori di monitoraggio
Grado di discrezionalità del processo decisionale	I requisiti per l'iscrizione all'Elenco degli avvocati ammessi al patrocinio a spese dello Stato sono disciplinati da apposita delibera COA	Basso	<p>Delibera COA sui requisiti per l'iscrizione nell'Elenco degli Avvocati ammessi al patrocinio a spese dello Stato</p> <p>Codice di comportamento</p> <p>Attività di</p>	<p>Monitoraggio</p> <hr/> <p>Periodico</p>	<p>RPCT</p> <p>31.12.2023</p> <p>31.12.2024</p> <p>31.12.2025</p> <hr/> <p>RPCT</p>	<p>Misura realizzata: 2 verifiche su base annua</p> <p>Misura parzialmente realizzata: 1 verifica su base annua</p> <p>Misura non realizzata: nessuna verifica</p> <hr/> <p>Misura realizzata: 90% del</p>

			formazione e sensibilizzazione Collegialità della decisione Tracciabilità dei processi decisionali	aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: > 50% personale formato su base annua
Grado di opacità del processo decisionale	I requisiti per l'iscrizione all'Elenco degli avvocati ammessi al patrocinio a spese dello Stato sono disciplinati da apposita delibera COA	Basso	Sistema di controlli	Monitoraggio	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 2 verifiche su base annua Misura parzialmente realizzata: 1 verifica su base annua Misura non realizzata: nessuna verifica
				Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% del personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: > 50% personale formato su base annua
Grado di impatto economico del processo decisionale	La presente fase del procedimento può avere un rilevante impatto sul piano economico per il richiedente	Alto		Monitoraggio	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 2 verifiche su base annua Misura parzialmente realizzata: 1 verifica su base annua Misura non realizzata: nessuna verifica
				Periodico aggiornamento delle	RPCT 31.12.2023	Misura realizzata: 90% del personale formato su base

			attività di formazione e sensibilizzazione	31.12.2024 31.12.2025	annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: > 50% personale formato su base annua
Livello di interesse esterno	L'intero processo, ivi compresa la presente fase, ha un rilevante interesse per il richiedente	Alto	Monitoraggio	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 2 verifiche su base annua Misura parzialmente realizzata: 1 verifica su base annua Misura non realizzata: nessuna verifica
			Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% del personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: > 50% personale formato su base annua
Grado di rischio di manifestazione di eventi corruttivi nel processo	I requisiti per l'iscrizione all'Elenco degli avvocati ammessi al patrocinio a spese dello Stato sono disciplinati da apposita delibera COA La valutazione e la formulazione del parere da sottoporre al COA sono effettuate	Basso	Monitoraggio	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 2 verifiche su base annua Misura parzialmente realizzata: 1 verifica su base annua Misura non realizzata: nessuna verifica
			Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024	Misura realizzata: 90% del personale formato su base annua

	collegialmente			sensibilizzazione	31.12.2025	Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: > 50% personale formato su base annua
Grado di inefficacia delle misure adottate nel neutralizzare il rischio	<p>Il RPCT ha verificato il generale rispetto delle disposizioni adottate dal COA</p> <p>Il rischio insito nei residui margini di discrezionalità esistenti è adeguatamente contrastato dalle misure in essere: collegialità della valutazione e della formulazione del parere da sottoporre al COA, tracciabilità del processo e sistema di controlli</p>	Basso		<p>Monitoraggio</p> <hr/> <p>Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione</p>	<p>RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025</p> <hr/> <p>RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025</p>	<p>Misura realizzata: 2 verifiche su base annua</p> <p>Misura parzialmente realizzata: 1 verifica su base annua</p> <p>Misura non realizzata: nessuna verifica</p> <hr/> <p>Misura realizzata: 90% del personale formato su base annua</p> <p>Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua</p> <p>Misura non realizzata: > 50% personale formato su base annua</p>

**IDENTIFICAZIONE DEL RISCHIO PER FASI
4^ FASE**

Processo	Fase	Attività	Soggetti Coinvolti	Possibili comportamenti corruttivi	Reati ipotizzabili	Fattori che favoriscono
-----------------	-------------	-----------------	---------------------------	---	---------------------------	--------------------------------

Iscrizione nell'Elenco degli Avvocati ammessi al patrocinio a spese dello Stato	Esame della richiesta e conseguente decisione da parte del COA	Il Referente della Commissione patrocinio a spese dello Stato illustra la proposta di delibera al COA per la conseguente decisione	Referente Commissione patrocinio a spese dello Stato COA	<p>Modalità di valutazione poco trasparenti o discrezionali o volte a favorire il richiedente</p> <p>Violazioni di norme di legge o atti amministrativi</p> <p>Accettazione per sé o altri di regalie oltre le regole d'uso o ingiustificati trattamenti di favore a prescindere da finalità corruttive</p> <p>Accettazione per sé o altri di denaro o utilità per l'esercizio della funzione</p> <p>Accettazione per sé o altri di denaro o utilità per atti contrari ai doveri d'ufficio</p> <p>Induzione a dare o promettere a sé o altri denaro o altra utilità abusando della qualità o dei poteri</p> <p>Sollecitazione di una dazione o promessa di denaro o altra utilità per l'esercizio della funzione o per atti contrari</p>	<p>Corruzione per l'esercizio della funzione (artt. 318-320-321 c.p.)</p> <p>Corruzione per atto contrario ai doveri d'ufficio (artt. 319-320-321 c.p.)</p> <p>Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.)</p> <p>Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.)</p> <p>Abuso d'ufficio (art. 323 c.p.)</p>	<p>Controlli inadeguati</p> <p>Concentrazione di poteri</p> <p>Formazione inadeguata</p> <p>Scarsa sensibilizzazione su aspetti etici</p>
ANALISI E MISURAZIONE DEL RISCHIO DEL RISCHIO			TRATTAMENTO DEL RISCHIO			
Indicatori di stima del livello del rischio	Informazioni e dati per la stima del rischio	Stima del livello del rischio	Misure correttive adottate	Misure correttive da adottare	Responsabili / Tempi (target)	Indicatori di monitoraggio

Grado di discrezionalità del processo decisionale	I requisiti per l'iscrizione all'Elenco degli avvocati ammessi al patrocinio a spese dello Stato sono disciplinati da apposita delibera COA Il rischio insito nei residui margini di discrezionalità esistenti è contrastato dalla collegialità della decisione	Basso	Regolamento rilascio pareri di congruità Codice di comportamento Attività di formazione e sensibilizzazione Segregazione compiti e poteri	Monitoraggio	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 2 verifiche su base annua Misura parzialmente realizzata: 1 verifica su base annua Misura non realizzata: nessuna verifica
Grado di opacità del processo decisionale	Tracciabilità del processo seguito dalla Commissione e dal COA nella assunzione della decisione	Basso	Tracciabilità dei processi decisionali Sistema di controlli	Monitoraggio	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 2 verifiche su base annua Misura parzialmente realizzata: 1 verifica su base annua Misura non realizzata: nessuna verifica
Grado di impatto economico del processo decisionale	La presente fase del processo può avere un rilevante impatto sul piano economico per il richiedente	Alto		Monitoraggio	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 2 verifiche su base annua Misura parzialmente realizzata: 1 verifica su base annua Misura non realizzata: nessuna verifica
Livello di interesse esterno	L'intero processo, ivi compresa la presente fase, ha un rilevante interesse per il richiedente	Alto		Monitoraggio	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 2 verifiche su base annua Misura parzialmente realizzata: 1 verifica su base annua Misura non realizzata: nessuna verifica
Grado di rischio di manifestazione di eventi corruttivi nel processo	Il rischio del verificarsi di eventi corruttivi è contrastato dalle misure adottate e, in	Basso		Monitoraggio	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 2 verifiche su base annua Misura parzialmente

	particolare: collegialità della decisione, tracciabilità del processo e sistemi di controllo Non sono mai stati rilevati eventi corruttivi					realizzata: 1 verifica su base annua Misura non realizzata: nessuna verifica
Grado di inefficacia delle misure adottate nel neutralizzare il rischio	Il RPCT ha verificato il generale rispetto delle disposizioni adottate dal COA Il rischio insito nei residui margini di discrezionalità esistenti è adeguatamente contrastato dalle misure in essere: collegialità della valutazione e della formulazione del parere da sottoporre al COA, tracciabilità del processo e sistema di controlli	Basso		Monitoraggio	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 2 verifiche su base annua Misura parzialmente realizzata: 1 verifica su base annua Misura non realizzata: nessuna verifica

AREA DI RISCHIO: ISCRIZIONE NELL'ELENCO DEGLI AVVOCATI AMMESSI AL PATROCINIO A SPESE DELLO STATO	
VALUTAZIONE FINALE DEL RISCHIO	
Livello complessivo	Motivazione
Basso	<p>Il livello di rischio è stato valutato complessivamente basso per le seguenti motivazioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Il grado di discrezionalità del processo decisionale è ritenuto basso in ragione delle misure adottate e, in particolare: collegialità della decisione, tracciabilità del processo e della decisione, adozione di norme regolamentari volte a disciplinare il processo, adozione di codice di condotta, attività di informazione/formazione/sensibilizzazione/sistema di controlli - Il grado di opacità del processo è stato ritenuto basso in ragione delle misure adottate e, in particolare: tracciabilità del processo e della decisione, adozione di norme regolamentari volte a disciplinare il processo, sistema di controlli

- Il grado di impatto economico del processo è ritenuto medio/alto, ma gli interessi economici del richiedente sono garantiti dalle misure adottate e, in particolare: collegialità della decisione, tracciabilità del processo e della decisione, adozione di norme regolamentari volte a disciplinare il processo, adozione di codice di condotta, attività di informazione / formazione / sensibilizzazione, sistema di controlli, possibilità di richiesta di riesame

- Il livello di interesse esterno è valutato alto, considerato l'interesse dei richiedenti, ma la tutela di tali interessi è garantita dalle misure adottate e, in particolare: collegialità della decisione, tracciabilità del processo e della decisione, adozione di norme regolamentari volte a disciplinare il processo, adozione di codice di condotta, attività di informazione / formazione / sensibilizzazione, sistema di controlli, possibilità di richiesta di riesame

- Il livello di rischio di manifestazione di eventi corruttivi è valutato basso perché non sono mai stati verificati in passato eventi corruttivi e in ragione delle misure adottate, in particolare: collegialità della decisione, tracciabilità del processo e della decisione, adozione di norme regolamentari volte a disciplinare il processo, adozione di codice di condotta, attività di informazione / formazione / sensibilizzazione, sistema di controlli

- le misure già in essere si sono al momento rivelate sufficientemente adeguate al fine di neutralizzare il rischio corruttivo e il RPCT ne ha verificato il sostanziale rispetto

Le misure che verranno adottate nel prossimo triennio sono le seguenti:

- periodico aggiornamento delle attività informative, formative e di sensibilizzazione
- monitoraggi sul rispetto delle misure adottate