

AREA DI RISCHIO: FORMAZIONE PROFESSIONALE CONTINUA - Tabella 6

IDENTIFICAZIONE DEL RISCHIO PER FASI 1^ FASE

Processo	Fasi	Attività	Soggetti Coinvolti	Possibili comportamenti corruttivi	Reati ipotizzabili	Fattori che favoriscono
Formazione professionale continua: 1. riconoscimento crediti formativi per eventi non accreditati dal COA/FFB o CNF 2. riconoscimento esonero totale o parziale dall'obbligo formativo 3. accreditamento eventi formativi	Ricezione della richiesta	1) La segreteria riceve la richiesta di riconoscimento di crediti formativi 2) La segreteria protocolla la richiesta	Segreteria	Mancata protocollazione	-	Eccessivo carico di lavoro Controlli inadeguati
ANALISI E MISURAZIONE DEL RISCHIO			TRATTAMENTO DEL RISCHIO			
Indicatori di stima del livello del rischio	Informazioni e dati per la stima del rischio	Stima del livello del rischio	Misure correttive adottate	Misure correttive da adottare	Responsabili / Tempi (target)	Indicatori di monitoraggio
Grado di discrezionalità del processo decisionale	La presente fase del processo è disciplinata da Regolamento di segreteria	Basso	Regolamento di segreteria Codice di comportamento Attività di formazione e sensibilizzazione	Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
Grado di opacità del processo decisionale	La presente fase del processo è disciplinata da Regolamento di segreteria	Basso		Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua

					Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua	
Grado di impatto economico del processo decisionale	La presente fase del procedimento può ritardare la presa in carico/la definizione della richiesta ma non comporta un impatto sul piano economico	Basso		Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
Livello di interesse esterno	L'intero processo, a partire dalla presente fase, ha un sensibile rilievo esterno	Alto		Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
Grado di rischio di manifestazione di eventi corruttivi nel processo	Regolamentazione della fase Attività di formazione e sensibilizzazione Si verificano saltuariamente dei disguidi	Medio		Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
Grado di inefficacia delle misure adottate nel neutralizzare il rischio	Si verificano saltuariamente dei disguidi	Medio		Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua

Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua

**IDENTIFICAZIONE DEL RISCHIO PER FASI
2^ FASE**

Processo	Fasi	Attività	Soggetti Coinvolti	Possibili comportamenti corruttivi	Reati ipotizzabili	Fattori che favoriscono
Formazione professionale continua: 1. riconoscimento crediti formativi per eventi non accreditati dal COA/FFB o CNF 2. riconoscimento esonero totale o parziale dall'obbligo formativo 3. accreditamento eventi formativi	Assegnazione della richiesta alla Commissione Formazione	La segreteria addetta alla formazione continua comunica l'avvenuta presentazione della richiesta al Referente della Commissione Formazione	Segreteria addetta alla formazione continua	Ritardo nella comunicazione al Referente della Commissione Formazione	-	Controlli inadeguati Eccessivo carico di lavoro Formazione inadeguata Scarsa sensibilizzazione su aspetti etici

ANALISI E MISURAZIONE DEL RISCHIO DEL RISCHIO

TRATTAMENTO DEL RISCHIO

Indicatori di stima del livello del rischio	Informazioni e dati per la stima del rischio	Stima del livello del rischio	Misure correttive adottate	Misure correttive da adottare	Responsabili / Tempi (target)	Indicatori di monitoraggio
Grado di discrezionalità del processo decisionale	La presente fase del processo è disciplinata dal Regolamento di segreteria	Basso	Regolamento di segreteria Codice di comportamento Attività di formazione e sensibilizzazione	Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
Grado di opacità del processo decisionale	La presente fase del processo è disciplinata dal Regolamento di segreteria	Basso		Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente

						realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
Grado di impatto economico del processo decisionale	La presente fase del procedimento può ritardare la presa in carico/la definizione della richiesta ma non comporta un impatto sul piano economico	Basso		Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
Livello di interesse esterno	L'intero processo, ivi compresa la presente fase, ha un sensibile rilievo esterno	Alto		Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
Grado di rischio di manifestazione di eventi corruttivi nel processo	Regolamentazione della fase e del processo Attività di formazione e sensibilizzazione Si verificano, saltuariamente, dei disguidi	Medio		Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua
Grado di inefficacia delle misure adottate nel neutralizzare il rischio	Si verificano saltuariamente dei disguidi	Medio		Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% personale formato su base annua

Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua

Misura non realizzata: < 50% personale formato su base annua

IDENTIFICAZIONE DEL RISCHIO PER FASI
3^ FASE

Processo	Fase	Attività	Soggetti Coinvolti	Possibili comportamenti corruttivi	Reati ipotizzabili	Fattori che favoriscono
Iscrizione nell'Elenco degli Avvocati ammessi al patrocinio a spese dello Stato	Valutazione della richiesta da parte della Commissione Formazione	La Commissione Formazione, con il supporto della relativa Segreteria, valuta la richiesta e assume la decisione. In caso di problematiche particolari la questione viene sottoposta al COA su iniziativa della Commissione	Segreteria addetta alla formazione continua Commissione Formazione	Informazioni non corrette o volte a favorire il richiedente da parte della Segreteria Valutazioni volte a favorire il richiedente da parte della Commissione Violazioni di norme di legge o atti amministrativi da parte della Commissione Accettazione per sé o altri di regalie oltre le regole d'uso o ingiustificati trattamenti di favore a prescindere da finalità corruttive Accettazione per sé o altri di denaro o utilità per l'esercizio della funzione Accettazione per sé o	Corruzione per l'esercizio della funzione (artt. 318-320-321 c.p.) Corruzione per atto contrario ai doveri d'ufficio (artt. 319-320-321 c.p.) Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.) Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.) Abuso d'ufficio (art. 323 c.p.)	Controlli inadeguati Concentrazione di poteri Formazione inadeguata Scarsa sensibilizzazione su aspetti etici

				<p>altri di denaro o utilità per atti contrari ai doveri d'ufficio</p> <p>Induzione a dare o promettere a sé o altri denaro o altra utilità abusando della qualità o dei poteri</p> <p>Sollecitazione di una dazione o promessa di denaro o altra utilità per l'esercizio della funzione o per atti contrari</p>	
--	--	--	--	--	--

ANALISI E MISURAZIONE DEL RISCHIO DEL RISCHIO			TRATTAMENTO DEL RISCHIO			
Indicatori di stima del livello del rischio	Informazioni e dati per la stima del rischio	Stima del livello del rischio	Misure correttive adottate	Misure correttive da adottare	Responsabili / Tempi (target)	Indicatori di monitoraggio
Grado di discrezionalità del processo decisionale	<p>I criteri per il riconoscimento di crediti formativi, di esonero totale o parziale dall'obbligo formativo e per l'accREDITamento di eventi formativi sono in parte disciplinati da delibera CNF e/o COA.</p> <p>Il processo è connotato da un margine di discrezionalità.</p> <p>La discrezionalità è sopperita dalla Collegialità della decisione</p>	Medio	<p>Delibera COA sui requisiti per l'iscrizione nell'Elenco degli Avvocati ammessi al patrocinio a spese dello Stato</p> <p>Codice di comportamento</p> <p>Attività di formazione e sensibilizzazione</p> <p>Collegialità della decisione</p> <p>Tracciabilità dei processi decisionali</p>	<p>Monitoraggio</p> <hr/> <p>Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione</p>	<p>RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025</p> <hr/> <p>RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025</p>	<p>Misura realizzata: 2 verifiche su base annua</p> <p>Misura parzialmente realizzata: 1 verifica su base annua</p> <p>Misura non realizzata: nessuna verifica</p> <hr/> <p>Misura realizzata: 90% del personale formato su base annua</p> <p>Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua</p> <p>Misura non realizzata: > 50% personale formato su base</p>

						annua
Grado di opacità del processo decisionale	Il processo decisionale è tracciato mediante redazione di verbale	Basso	Sistema di controlli	Monitoraggio	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 2 verifiche su base annua Misura parzialmente realizzata: 1 verifica su base annua Misura non realizzata: nessuna verifica
				Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% del personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: > 50% personale formato su base annua
Grado di impatto economico del processo decisionale	La presente fase del procedimento non ha rilievo sul piano economico	Basso	Sistema di controlli	Monitoraggio	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 2 verifiche su base annua Misura parzialmente realizzata: 1 verifica su base annua Misura non realizzata: nessuna verifica
				Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% del personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: > 50% personale formato su base annua

Livello di interesse esterno	L'intero processo, ivi compresa la presente fase, ha un rilevante interesse per il richiedente	Alto		Monitoraggio	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 2 verifiche su base annua Misura parzialmente realizzata: 1 verifica su base annua Misura non realizzata: nessuna verifica
Grado di rischio di manifestazione di eventi corruttivi nel processo	La decisione è connotata da margini di discrezionalità La decisione è collegiale	Medio		Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione	RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025	Misura realizzata: 90% del personale formato su base annua Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua Misura non realizzata: > 50% personale formato su base annua
Grado di inefficacia delle	Il rischio insito nei	Basso		Monitoraggio	RPCT	Misura realizzata: 2 verifiche

<p>misure adottate nel neutralizzare il rischio</p>	<p>residui margini di discrezionalità esistenti è adeguatamente contrastato dalle misure in essere: tracciabilità del processo e collegialità della decisione</p>			<p>Periodico aggiornamento delle attività di formazione e sensibilizzazione</p>	<p>31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025</p> <p>RPCT 31.12.2023 31.12.2024 31.12.2025</p>	<p>su base annua</p> <p>Misura parzialmente realizzata: 1 verifica su base annua</p> <p>Misura non realizzata: nessuna verifica</p> <p>Misura realizzata: 90% del personale formato su base annua</p> <p>Misura parzialmente realizzata: > 50% personale formato su base annua</p> <p>Misura non realizzata: > 50% personale formato su base annua</p>
---	---	--	--	---	--	--

AREA DI RISCHIO: FORMAZIONE PROFESSIONALE CONTINUA

VALUTAZIONE FINALE DEL RISCHIO

Livello complessivo	Motivazione
Medio	<p>Il livello di rischio è stato valutato complessivamente medio per le seguenti motivazioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Il grado di discrezionalità del processo decisionale è ritenuto medio poiché è connotato da un margine di discrezionalità contestato dalle misure adottate e, in particolare: collegialità della decisione, tracciabilità del processo e della decisione, adozione di codice di condotta, attività di informazione/formazione/sensibilizzazione/sistema di controlli - Il grado di opacità del processo è stato ritenuto basso in ragione delle misure adottate e, in particolare: tracciabilità del processo e della decisione, sistema di controlli - Il grado di impatto economico del processo è ritenuto basso poiché il processo non ha rilievo sul piano economico - Il livello di interesse esterno è valutato alto, considerato l'interesse dei richiedenti, ma la tutela di tali interessi è garantita dalle misure adottate e, in particolare: collegialità della decisione, tracciabilità del processo e della decisione, adozione di codice di condotta, attività di informazione / formazione / sensibilizzazione, sistema di controlli, possibilità di richiesta di riesame - Il livello di rischio di manifestazione di eventi corruttivi è valutato medio poiché il margine di discrezionalità che connota il processo

è contrastato dalla collegialità delle decisioni

- le misure già in essere si sono al momento rivelate sufficientemente adeguate al fine di neutralizzare il rischio corruttivo e il RPCT ne ha verificato il sostanziale rispetto

Le misure che verranno adottate nel prossimo triennio sono le seguenti:

- periodico aggiornamento delle attività informative, formative e di sensibilizzazione
- monitoraggi sul rispetto delle misure adottate